

## STYRETS ÅRSBERETNING 2024

### Presentasjon av virksomheten

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF er ett av fem selvstendige helseforetak, eid av Helse Midt-Norge RHF.

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF ble stiftet 13. desember 2001 som et ledd i den statlige overtakelsen av spesialisthelsetjenesten, og har hatt ordinær drift siden 1. januar 2002.

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF har i 2024 omfattet sykehusapotekene i Trondheim, Levanger, Namsos, Kristiansund, Molde og Ålesund inkludert avdeling ved Volda sjukehus.

Sykehusapotekene i Midt-Norge har visjonen: *På lag med deg for helsa di*, og samme verdigrunnlag som helsevesenet for øvrig: *trygghet, respekt og kvalitet*. Hovedmålet er sikker legemiddelbruk

Formålet med virksomheten går fram av foretakets vedtekter: Sykehusapotekene i Midt-Norge skal drive effektivt og rasjonelt salg av legemidler til alle som trenger det når de trenger det. Foretaket skal bidra til å sikre andre helseforetak i regionen sikker legemiddelforsyning, bidra til å sikre befolkningen tilgang på spesialiserte legemidler og tilby farmasøytiske tjenester som kan bidra til rasjonell og sikker legemiddelbruk i helsetjenesten.

Gjennom utøvelse av oppgaver tildelt av Helse Midt-Norge RHF skal Sykehusapotekene i Midt-Norge HF bidra til at spesialisthelsetjenestens målsetting blir oppfylt innenfor Helse Midt-Norges geografiske område. Sykehusapotekene i Midt-Norge HF skal bidra til samarbeid i regionen, slik at det totalt sett oppnås hensiktsmessig og rasjonell ressursutnyttelse. Helseforetaket skal også bidra til samarbeid med andre regionale helseforetak og helseforetak eiet av disse når dette er egnet til å fremme helseforetakenes formål og løsning av hovedoppgavene.

## AKTIVITET OG UTVIKLINGSTREKK I FORETAKETS VIRKSOMHET

### Fordeling av omsetning på kundegrupper

Foretaket har hatt en økning i omsetning på 8,8 % fra 2023 til 2024 (fra 2022 til 2023 var økningen på 6,8 %). Det økte salget er i stor grad drevet av en høy aktivitet i sykehusene. Samtidig har eksterne kunder i publikumsavdelingene kommet tilbake etter pandemien. Omsetningen til sykehusforetakene har økt med 9,4 %, mens omsetningen til eksterne kunder har økt med 4,6 %.

### Skatteplikt

Sykehusapotekenes publikumsutsalg er skattepliktig for sin del av virksomheten. For 2024 har denne delen hatt et skattemessig underskudd.

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Det har vært en betydelig økning i forskning- og utviklingsaktiviteter ved Sykehusapotekene Midt-Norge HF i 2024 sammenlignet med de siste årene. Ansatte bidro i publikasjonen av tre vitenskapelige artikler og tre artikler av type pasientkasus og kronikker. To ansatte er ansatt i 10% forskerstilling ved Sykehusapotekene i Midt-Norge HF i tillegg til et eksternfinansiert stipendiatforløp, og har god fremdrift i forskningsaktiviteten. Hele fem masterstudenter i farmasi startet sine masteroppgaver i foretaket høsten 2024 og veiledes av ansatte. Det ble også gitt bidrag til masterprosjekter i andre fag. Det ble i 2024 søkt om to PhD stipend fra Samarbeidsorganet, dessverre uten tildeling.

## Utdanning

Foretaket har i 2024 hatt tre ansatte i bistillinger ved NTNU, hhv 10 og 20 % som førsteamanuensis og 20 % som universitetslektor knyttet til masterutdanningen i farmasi. Flere ansatte bidrar til undervisning og sensurering ved NTNU, Nord Universitet og andre universitet i Norge. Spesielt er de kliniske farmasøytene viktige i undervisningen ved NTNU. I 2024 gjennomførte 18 farmasistudenter ved NTNU 8 ukers praksis på våren, fordelt blant samtlige sykehusapotek ved Sykehusapotekene i Midt-Norge HF.

## Prosjekter

Foretaket har benyttet betydelige ressurser til omfattende utviklingsprosjekter i 2024 som nytt reseptur- og butikkdatasystem (Orion), Helseplattformen og nye og oppdatert sykehusapotek ved Sykehuset i Nordmøre og Romsdal (SNR) og i Trondheim.

For å oppfylle Helseplattformens gevinstmål på legemiddelområdet med lukket legemiddelsløyfe har foretaket etablert prosjektet Fremtidens Legemiddelforsyning og prosjektet Nytt Sykehusapotek i Trondheim som skal pakke og distribuere endoser til hele Midt-Norge.

## Redegjørelse for årsregnskapet / økonomiske resultater i 2024

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF hadde i 2024 et overskudd på 0,2 millioner kroner før skatt, på en omsetning på 1 542 millioner kroner. Dette er en økning i omsetning på 8,8 % fra 2023 (2023: 1 418 millioner kroner).

Hovedårsaken til resultatet i 2024 er høy aktivitet i flere prosjekter og innflytting i nye lokaler i Trondheim på slutten av året. Økt omsetning og god kontroll på vareforbruk bidrar til positivt resultat.

## Kontantstrøm

Kontantstrømmen fra driften var på 97,2 millioner kroner, som er høyere enn 2023. Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter var 136,1 millioner kroner i 2024. Dette er høyere enn fjorårets investeringsnivå og i tråd med planlagte investeringer i pågående prosjekter. De vesentligste investeringene i 2024 knytter seg til investering i nytt prosjekt FLF, investeringer i inventar og utstyr i Trondheim, samt investeringer i Reseptur- og Butikkdatasystem. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var 40 millioner kroner i 2024, da foretaket har tatt opp langsiktig lån for å finansiere pågående investeringer.

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF hadde per 31. desember 2024 74,5 millioner kroner i konsernkontoordningen (253,3 ved utgangen av 2023). Denne føres i balansen som kortsiktig fordring. Reduksjonen i konsernkontoordningen kommer som en følge av betydelige investeringer gjennom året, samt at beholdningen ved utgangen av 2023 var påvirket av at hovedforfall for varekjøp falt på første arbeidsdag over nyttår. Den likviditetsmessige situasjonen vurderes som tilfredsstillende på kort sikt. Likviditetsprognosen tilsier behov for å etablere driftskreditt

Egenkapitalen er ved utgangen av 2024 på 215,6 millioner kroner og utgjør 43,8 % av totalkapitalen.

## Fortsatt drift

I henhold til regnskapslovens § 3-3, bekreftes at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetningen om fortsatt drift.

### Finansiell risiko

I henhold til helseforetaksloven kan Sykehusapotekene i Midt-Norge HF ikke gå konkurs, og eier hefter ubegrenset for foretakets forpliktelser.

Det vesentligste av foretakets omsetning er rettet mot helseforetakene i regionen og mot annen offentlig virksomhet, som gjør markeds- og kredittrisikoen begrenset. Likviditetsrisikoen vurderes som lav.

### Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet styreforsikring for alle styremedlemmer og daglig leder. Forsikringen gjelder for alle helseforetakstyrer i Helse Midt-Norge. Forsikringen dekker erstatningskrav mot styrets medlemmer og daglig leder som følge av deres rolle i foretaket.

Medarbeiderne og arbeidsmiljø

### Helse, miljø og sikkerhet på arbeidsplassen

I 2024 har foretaket arbeidet aktivt med forebygging og oppfølging av sykefravær.

Gjennom systematisk arbeid med vernerunder og medarbeiderundersøkelsen ForBedring, har ledelsen et godt bilde av hvordan ansatte opplever arbeidsmiljøet og tilpasset tiltak deretter. Det er iverksatt risikoreduserende tiltak både innenfor fysisk, organisatorisk og psykososialt arbeidsmiljø. Der det har vært resultater fra undersøkelser som tilsier behov for ekstra oppfølging, er det satt inn ekstern bistand for å jobbe med arbeidsmiljø og lederutvikling.

### Sykefravær

Sykefraværet endte i 2024 på 8,7%, mens målet var 8,0 %. Høsten brakte igjen med seg en økning i sykefraværet, der både individuelle faktorer og en influensa-bølge medførte et periodisk høyere sykefravær. Det er likevel et vedvarende høyt sykefravær ved flere avdelinger som må følges opp ytterligere i 2025. Langtidsfraværet i 2024 var i hovedsak tilknyttet graviditet og sykdom av kronisk/vedvarende karakter. Det ble jobbet mye med tilrettelegging og oppfølging av sykemeldte. Omfanget av fravær utfordret både sikker drift i apotekene og arbeidsmiljø ettersom fraværet naturlig nok medførte et større press på arbeidssituasjonen for den enkelte, og førte til forsinkelser i flere av prosjektene.

|                                   | 2024  | 2023  | 2022  |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|
| Andel av totalt ant. dagsverk (%) | 8,7 % | 9,9 % | 8,2 % |

Det foregår en kontinuerlig jobb med å forebygge og tilrettelegge for et lavere sykefravær. Det legges spesielt vekt på tidlig oppfølging av sykmeldte med ulike former for tilrettelegging, og som forebygging av sykmeldinger praktiseres jobbotasjon og tilrettelegging på arbeidsplassen i dialog med tillitsvalgte. Det ble også lagt større vekt på å utnytte eksterne ressurser og tilbud i større grad på slutten av året.

Det ble ikke registrert alvorlige HMS-hendelser i 2024 som medførte varig eller lengre tids arbeidsudyktighet.

### Medarbeidere

Av de 324 ansatte har 55 faste ansatte deltidsstilling pr 31. desember 2024. Arbeidstidsordningene er like for kvinner og menn. Deltidsstillingene er rettighetsbasert, eller ønsket deltid.

## **Likestilling og diskriminering**

I samsvar med kravene har Sykehusapotekene i Midt-Norge HF utarbeidet et eget frittstående dokument som omhandler likestilling og diskriminering. Likestillingsredegjørelse og lønnskartleggingen som skal gjennomføres annethvert år følger som vedlegg til styrets årsrapport.

Her er det redegjort for prinsipper, prosedyrer og standarder i arbeidet med likestilling, for arbeidet i praksis, resultater og tilstand. Likestillingsredegjørelsen er publisert på Sykehusapotekene i Midt-Norge's hjemmeside.

## **Brukermedvirkning**

Brukermedvirkning er lovfestet og det er etablert et brukerutvalg med representanter fra brukerorganisasjonene og foretaket.

Brukerutvalget leverer egen årsrapport. Brukerutvalget har møterett som observatører med tale – og forslagsrett i styremøtene med 2 representanter. Sykehusapotekene i Midt-Norge har også i 2024 hatt et velfungerende brukerutvalg.

## **Ytre miljø**

Foretakets miljømål og –tiltak fra 2023, som er basert på kartlagte vesentlige miljøaspekter, ble videreført for 2024. Tiltak angis i en egen handlingsplan, hvor også felles klima- og miljømål for spesialisthelsetjenesten legges til grunn. Foretaket reviderte i 2024 sine strategiske mål for 2024 – 2030 og har gjennom de en målsetning om å redusere den samlede påvirkningen på klima og miljø, herunder reduserer kassasjon av legemidler i alle prosesser.

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF bruker Sykehusbygg HF sitt rapporteringsskjema for å utarbeide foretakets klimaregnskap over utslipp av CO<sub>2</sub>. Utslipp av CO<sub>2</sub> i 2024 utgjorde 423,9 tonn, mot 417,5 tonn i 2023. Dette viser en stabil trend, og den lille økningen skyldes flere flyreiser ifm. flere tjenestereiser og anskaffelser i prosjekt.

## **Aktsomhetsvurdering etter åpenhetsloven**

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF er omfattet av lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven). Loven trådte i kraft 1. juli 2022, og har som formål å fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt sikre publikum tilgang til informasjon. Det følger av loven at virksomheter har en plikt til å utføre såkalte aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Loven pålegger også virksomheter å redegjøre for de aktsomhetsvurderinger som er foretatt og offentliggjøre denne redegjørelsen. Redegjørelsen er gjennomført i henhold til nasjonal mal, samt regional retningslinje for samfunnsansvar i Helse Midt-Norge.

## **REDEGJØRELSE FOR FORETAKETS FRAMTIDSUTSIKTER**

### **Utviklingstrender og rammebetingelser**

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF besluttet høsten 2024 nye strategiske mål for foretaket, etter en prosess med evaluering av måloppnåelse, utvikling i drivere og andre premissdokumenter.

- Vi utvikler apotek tjenester tilpasset pasientenes behov
- Vi sørger for trygg og kostnadseffektiv legemiddelforsyning
- Vi reduserer den samlede påvirkningen på klima og miljø
- Vi utnytter mulighetene digitalisering gir
- Vi utvikler fremtidens organisasjon og medarbeidere

Strategi 2030, med oppdaterte mål er basert på vurderinger av utviklingstrender innen demografi, medisin, teknologi og digitalisering. Videre er drivere som helseforetakenes bærekraftsmål, analyser fra Helsepersonellkommissjonen og Regional utviklingsplan for Helse Midt-Norge hensyntatt.

Øppmerksomhet på klima og miljø må styrkes i strategiperioden. Styret har bedt om at konsekvenser for klima og miljø analyseres i alle større beslutninger. De nærmeste årene er de største utfordringene å ferdigstille alle prosjektene, etablere stabil drift i nye apotek og med nye systemer, sørge for lønnsomhet, snu høyt sykefravær og arbeidsmiljøutfordringer til arbeidsglede.

Samarbeidet og dialogen med sykehusene er styrket også i 2024, både som følge av arbeid med Helseplattformen og prosjektet Fremtidens legemiddelforsyning. Alle HF'ene samarbeider om å utvikle en regional delstrategi for legemidler i Midt-Norge.

Sykehusenes behov er førende for kundeorientert drift i Sykehusapotekene i Midt-Norge HF.

Årene 2025 og – 26 er krevende økonomisk. Styret vil innenfor rammene av vedtatt strategi, økonomisk langtidspan og vedtak i HMN RHF realisere gevinster av de betydelige investeringer som er gjort i utstyr for å kunne realisere lukket legemiddelsløyfe i Helse Midt-Norge, og sikre utviklingsmuligheter for alle apotekene. I tillegg til å bidra til effektiv sykehusapotekdrift, vil investeringene også ha stor betydning for sykehusforetakenes gevinster innenfor legemiddelområdet. Dette gjelder både bedre pasientsikkerhet og forbedret legemiddellogistikk i sykehusene.

Styret vil følge utviklingen i økonomien og den underliggende driftssituasjonen nøye for å opprettholde god drift. Med god drift, menes sikker, kundeorientert, effektiv og lønnsom drift.

Aktivitetsvekst kombinert med mer krevende rammebetingelser for årene frem mot 2035 krever at arbeidet med å sikre bærekraftig drift, tilstrekkelig bemanning, organisering og at ledelse prioriteres høyt. Digitalisering, automatisering og robotisering skal redusere omfanget av manuelle operasjoner med mål om å sikre jevn kvalitet, øke pasientsikkerhet og bidra til å håndtere fremtidig mangel på arbeidskraft.

Gode arbeidsforhold, og kompetanse hos ansatte er meget viktig for å kunne oppnå god drift og sikre et godt arbeidsmiljø. Det samme gjelder for å tilfredsstillende kundenes fremtidige behov og møte utviklingstrender nevnt ovenfor. Styret legger vekt på at foretakets planer for utvikling og vedlikehold av ansattes kompetanse også må organiseres og finansieres innenfor det økonomiske handlingsrom man selv skaper. Det samme gjelder konkurransedyktige lønns- og arbeidsbetingelser.

Sykehusapotekets publikumsavdelinger er konkurranseutsatt og har krav om sunn forretningsmessig drift i tillegg til hovedmålene sikker legemiddelforsyning og trygg legemiddelbruk. Å sørge for lønnsomhet i publikumsavdelingene i årene som kommer er svært viktig.

## **Økonomiske resultater og utfordringer**

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF sin drift finansieres i hovedsak av avansen på salg av legemidler og salg av farmasøytiske tjenester.

Justering av apotekavansen som fastsettes gjennom statsbudsjettet er lavere enn kostnadsøkningen for apotekene.

Det er avgjørende for god drift og bærekraftig økonomi at vi relativt raskt får gjenopprettet en sunn økonomi i publikumsavdelingen, at prosjektene kommer i mål som forutsatt og at gevinstene realiseres som planlagt.

### **Disponering av årsresultat**

Styret foreslår at årsoverskuddet på kr 2 451 002 overføres til annen opptjent egenkapital.

Trondheim, 3. april 2025

Roar Lervik  
Styreleder

Monica Rolfsen  
Nestleder

Olav Spigset  
Styremedlem

Kathinka Meirik  
Styremedlem

Gunn Fredriksen  
Styremedlem

Kristin Langørgen Midttun  
Ansattvalgt representant

Jannicke Koppen Andresen  
Ansattvalgt representant

Dag Hårstad  
Administrerende direktør

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Rolfsen, Monica

### Nestleder

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-299781

IP: 129.241.xxx.xxx

2025-04-07 10:29:10 UTC



## Meirik, Kathinka

### Styremedlem

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF

Serienummer: no\_bankid:9578-5990-4-2146800

IP: 195.69.xxx.xxx

2025-04-07 10:32:14 UTC



## Spigset, Olav

### Styremedlem

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-2474224

IP: 91.186.xxx.xxx

2025-04-07 11:01:33 UTC



## Lervik, Roar

### Styreleder

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-362770

IP: 62.92.xxx.xxx

2025-04-07 11:07:57 UTC



## Fredriksen, Gunn

### Styremedlem

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-161245

IP: 88.93.xxx.xxx

2025-04-07 11:28:38 UTC



## Hårstad, Dag Helge

### Administrerende direktør

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-74089

IP: 80.212.xxx.xxx

2025-04-07 14:49:57 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 8C175-MC5A5-7AT4R-BV6ZY-KMSUT-KKSAU

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Midttun, Kristin Langørgen

### Ansattvalgt styremedlem

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-502492

IP: 83.108.xxx.xxx

2025-04-08 18:39:51 UTC



## Andresen, Jannicke Koppen

### Ansattvalgt styremedlem

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF

Serienummer: no\_bankid:9578-5993-4-3595698

IP: 84.202.xxx.xxx

2025-04-09 10:21:29 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.