

Sak 11-26 Vedlegg 2

STYRETS ÅRSBERETNING 2025

Presentasjon av virksomheten

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF er ett av fem selvstendige helseforetak i regionen, eid av Helse Midt-Norge RHF.

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF ble stiftet 13. desember 2001 som et ledd i den statlige overtakelsen av spesialisthelsetjenesten, og har hatt ordinær drift siden 1. januar 2002. Sykehusapotekene i Midt-Norge HF har i 2025 omfattet sykehusapotekene i Trondheim, Levanger, Namsos, Kristiansund, Molde og Ålesund inkludert avdeling ved Volda sjukehus.

Sykehusapotekene i Midt-Norge har visjonen: *Fremragende apotek tjenester*, og samme verdigrunnlag som helsevesenet for øvrig: *trygghet, respekt og kvalitet*. Ambisjonen og hovedmålet er *sikker legemiddelleveranse og riktig legemiddelbruk*.

Formålet med virksomheten går fram av utdrag av foretakets vedtekter:

«Sykehusapotekene i Midt-Norge skal drive effektivt og rasjonelt salg av legemidler til alle som trenger, når de trenger det og uavhengig av alder, kjønn eller etnisk bakgrunn. Foretaket skal bidra til å sikre andre helseforetak i regionen en god legemiddelforsyning, bidra til å sikre befolkningen tilgang på spesialiserte legemidler og tilby farmasøytiske tjenester som kan bidra til rasjonell og sikker legemiddelbruk i helsetjenesten. Gjennom utøvelse av oppgaver tildelt av Helse Midt-Norge RHF skal Sykehusapotekene i Midt-Norge HF bidra til at spesialisthelsetjenestens målsetting blir oppfylt innenfor Helse Midt-Norges geografiske område.»

«Sykehusapotekene i Midt-Norge HF skal bidra til samarbeid i regionen, slik at det totalt sett oppnås hensiktsmessig og rasjonell ressursutnyttelse. Helseforetaket skal også bidra til samarbeid med andre regionale helseforetak og helseforetak eiet av disse når dette er egnet til å fremme helseforetakenes formål og løsning av hovedoppgavene.»

AKTIVITET OG UTVIKLINGSTREKK I FORETAKETS VIRKSOMHET

Fordeling av omsetning på kundegrupper

Foretaket har hatt en økning i omsetning på 7,7 % fra 2024 til 2025. (Fra 2023 til 2024 var økningen på 8,8 %. Omsetning påvirkes av aktiviteten i sykehusene, som er høyere enn budsjettert i 2025.

Skatteplikt

Sykehusapotekenes publikumsutsalg er skattepliktig for sin del av virksomheten. For 2025 har denne delen hatt et skattemessig underskudd.

Forsknings- og utviklings- og innovasjonsaktiviteter

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF har i 2025 fortsatt god aktivitet innen forskning, utvikling og innovasjon. I 2025 veiledet ansatte hele fem masterstudenter i farmasi ved NTNU. Problemstillingene i oppgavene var i hovedsak rettet mot klinisk farmasi. Ansatte bidro også

i publikasjonen av en vitenskapelig artikkel og flere kronikker. To ansatte var i 2025 ansatt i 10 % forskerstilling ved Sykehusapotekene i Midt-Norge HF i tillegg til eksternfinansierte stipendiatforløp, og har god fremdrift i forskningsaktiviteten.

Det er i 2025 startet et kvalitetssikringsprosjekt rettet mot klinisk beslutningsstøtte for farmasøyter, og et nytt startet i 2026 som del av en erfaringsbasert master. Kr 200 000 i pasientsikkerhetsmidler ble delt ut til et prosjekt ved Sykehusapoteket i Ålesund, og et prosjekt knyttet til produksjonsavdelingen ved Sykehusapoteket i Trondheim.

Innovasjonsprosjektet rettet mot klinisk farmasi i kommunen som ble tildelt midler i 2024 er videreført til sommeren 2026. Sykehusapotekene har sammen med NTNU, TTO fått tildelt 440 000 kroner fra Norges Forskningsråd for Tidligfase teknologioverføring.

Utdanning

Foretaket har i 2025 hatt to ansatte i 20 % bistillinger ved NTNU som hhv førsteamanuensis og universitetslektor knyttet til masterutdanningen i farmasi. Tidligere stilling på 10 % er avsluttet i løpet av året pga finansieringsutfordringer. En rekke ansatte bidrar til undervisning og sensurering ved NTNU, Nord Universitet og andre universitet i Norge. Spesielt er de kliniske farmasøytene viktige i undervisningen ved NTNU. I 2025 gjennomførte 18 farmasistudenter ved NTNU 8 ukers praksis på våren, fordelt blant samtlige sykehusapotek ved Sykehusapotekene i Midt-Norge HF.

Prosjekter

Foretaket har benyttet betydelige ressurser til omfattende utviklingsprosjekter og realisering og stabilisering av disse i 2025.

I november 2024 ble Helseplattformen innført i Nord- Trøndelag. Prosjektene Orion – nytt reseptur og butikkdatasystem ble innført i alle apotek våren 2025 og apoteket i Molde flyttet inn i nytt Sjukehus i Nordmøre og Romsdal på samme tidspunkt. Fremtidens legemiddelforsyning startet forsyning av endoser til Helse Nord-Trøndelag høsten 2025. Apoteket i Trondheim flyttet inn deler av produksjonsavdelingen i nytt bygg på slutten av 2025, resterende 1. halvår 2026.

For å oppfylle Helseplattformens gevinstmål på legemiddelområdet med lukket legemiddelsløyfe har foretaket etablert prosjektet Fremtidens Legemiddelforsyning og prosjektet Nytt Sykehusapotek i Trondheim som skal pakke og distribuere endoser til hele Midt-Norge. Dette prosjektet pågår i 2026.

Redegjørelse for årsregnskapet / økonomiske resultater i 2025

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF hadde i 2025 et underskudd på 44,2 millioner kroner før skatt, på en omsetning på 1 661 millioner kroner. Dette er en økning i omsetning på 7,7 % fra 2024 (2024: 1 542 millioner kroner).

Det negative resultatet i 2025, til tross for økt omsetning, kan i hovedsak tilskrives betydelige økninger i leiekostnader, samt andre driftskostnader med økte IKT drifts- og forvaltningskostnader. Leiekostnadene har økt med 23,3 millioner kroner sammenlignet mot fjorår som følge av virksomhetens overgang til nye lokaler ved slutten av 2024, hvor deler av organisasjonen fremdeles opprettholder tilstedeværelse i de tidligere lokalene.

Konsulentkostnader tilhørende IKT/prosjekt og administrasjon/økonomi har økt med 13,2 millioner kroner, primært som et resultat av høy prosjektaktivitet med flere idriftsettelser

som har krevd lengre optimalisering- og stabiliseringsperiode enn planlagt. Økte investeringer reduserer likviditet, og medfører en reduksjon i renteinntekt med 5 millioner kroner.

Kontantstrøm

Kontantstrømmen fra driften var på 49 millioner kroner, som er lavere enn 2024. Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter var 44,3 millioner kroner i 2025. Dette er lavere enn fjorårets investeringsnivå og i tråd med planlagte investeringer i pågående prosjekter. De vesentligste investeringene i 2025 knytter seg til investering i nytt prosjekt FLF og investeringer i inventar og utstyr i Trondheim. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var på –4 millioner kroner i 2025, som i helhet gjelder avdrag på langsiktig gjeld.

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF hadde per 31. desember 2025 –32,2 millioner kroner i konsernkontoordningen (74,5 ved utgangen av 2024). Denne føres i balansen som kortsiktig konserngjeld. Reduksjonen i konsernkontoordningen kommer som følge av betydelige investeringer gjennom året, samt økning i varebeholdning mot slutten av året med hovedforfall i desember. I 2026 er driftskreditten økt fra 40 til 60 millioner. Den likviditetsmessige situasjonen vurderes som tilfredsstillende på kort sikt. Det vesentligste av investeringer ble gjennomført i 2025, og det budsjetteres med et betydelig lavere underskudd i 2026.

Egenkapitalen er ved utgangen av 2025 på 172,9 millioner kroner og utgjør 37 % av totalkapitalen.

Fortsatt drift

I henhold til regnskapslovens § 4-5, bekreftes at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetningen om fortsatt drift.

Finansiell risiko

I henhold til helseforetaksloven kan Sykehusapotekene i Midt-Norge HF ikke gå konkurs, og eier hefter ubegrenset for foretakets forpliktelser.

Det vesentligste av foretakets omsetning er rettet mot helseforetakene i regionen og mot annen offentlig virksomhet, som gjør markeds- og kredittrisikoen begrenset. Likviditetsrisikoen vurderes som lav.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet styreforsikring for alle styremedlemmer og daglig leder. Forsikringen gjelder for alle helseforetakstyre i Helse Midt-Norge. Forsikringen dekker erstatningskrav mot styrets nåværende, tidligere og fremtidige styremedlemmer og administrerende direktør som følge av deres rolle i foretaket.

Medarbeiderne og arbeidsmiljø

Helse, miljø og sikkerhet på arbeidsplassen

I 2025 har foretaket arbeidet aktivt med forebygging og oppfølging av sykefravær.

Gjennom systematisk arbeid med vernerunder og medarbeiderundersøkelsen ForBedring, har ledelsen et godt bilde av hvordan ansatte opplever arbeidsmiljøet og tilpasset tiltak deretter. Det er iverksatt risikoreduserende tiltak både innenfor fysisk, organisatorisk og psykososialt arbeidsmiljø. Der det har vært resultater fra undersøkelser som tilsier behov for ekstra oppfølging, er det satt inn ekstern bistand for å jobbe med arbeidsmiljø og lederutvikling.

Sykefravær

Sykefraværet endte i 2025 på 8,0 %, det samme som målet var for året. Det har vært en jevn nedadgående trend igjennom hele året, med unntak av to avdelinger i Trondheim. Dette er avdelinger som vil følges opp ytterligere i 2026. Mye av bakgrunnen kan tilskrives arbeidspress i forbindelse med at man både står i drift og skal delta i de to store prosjektene som fremdeles går. Langtidsfraværet i 2025 var i hovedsak tilknyttet graviditet og sykdom av kronisk/vedvarende karakter. Det ble jobbet mye med tilrettelegging og oppfølging av sykemeldte. Omfanget av fravær har ikke utfordret sikker drift i apotekene, men arbeidsmiljøet blir naturlig nok preget ettersom fraværet medførte et større press på arbeidssituasjonen for den enkelte.

	2025	2024	2023
Andel av totalt ant. dagsverk (%)	8,0 %	8,7 %	9,9 %

Det foregår en kontinuerlig jobb med å forebygge og tilrettelegge for et lavere sykefravær. Det legges spesielt vekt på tidlig oppfølging av sykmeldte med ulike former for tilrettelegging, og som forebygging av sykmeldinger praktiseres jobbrotasjon og tilrettelegging på arbeidsplassen i dialog med tillitsvalgte.

Det ble tidlig i året satt av dedikerte HR-ressurser for hvert apotek som deltok i oppfølgingssamtaler og veiledning av den enkelte leder i forhold til sykefravær.

Det ble ikke registrert alvorlige HMS-hendelser i 2025 som medførte varig eller lengre tids arbeidsudyktighet.

Medarbeidere

Av de 340 ansatte har 62 faste ansatte deltidsstilling pr 31. desember 2025. Arbeidstidsordningene er like for kvinner og menn. Deltidsstillingene er rettighetsbasert, eller ønsket deltid.

Likestilling og diskriminering

I samsvar med kravene har Sykehusapotekene i Midt-Norge HF utarbeidet et eget frittstående dokument som omhandler likestilling og diskriminering. Likestillingsredegjørelse og lønnskartleggingen som skal gjennomføres annethvert år følger som vedlegg til styrets årsrapport.

Her er det redegjort for prinsipper, prosedyrer og standarder i arbeidet med likestilling, for arbeidet i praksis, resultater og tilstand. Likestillingsredegjørelsen publiseres på Sykehusapotekene i Midt-Norge sin hjemmeside.

Brukermedvirkning

Brukermedvirkning er lovfestet og det er etablert et brukerutvalg med representanter fra brukerorganisasjonene og foretaket.

Brukerutvalget leverer egen årsrapport. Brukerutvalget har møterett som observatører med tale- og forslagsrett i styremøtene med 2 representanter. Sykehusapotekene i Midt-Norge HF har også i 2025 hatt et velfungerende brukerutvalg.

Ytre miljø

Sykehusapotekene i Midt-Norge har identifisert vesentlige miljøaspekter innen alle kjerneprosesser som f.eks. transport av varer og ansatte, avfall fra legemiddelproduksjon, kassasjon av legemidler, bruk av emballasje, papirforbruk og manglende retur av legemidler. Disse forholdene kan føre til økte CO₂-utslipp, unødvendig ressursbruk, miljøfarlig avfall og større belastning på avfallshåndteringssystemer.

Miljøarbeidet i foretaket er integrert som en del av øvrig virksomhetsstyring ved at miljømål og -tiltak er definert i de regionale gruppene og i foretaksadministrasjonen. Felles vedtatte klima- og miljømål for spesialisthelsetjenesten er lagt til grunn ved utarbeidelse av disse.

Sykehusapotekene i Midt-Norge har fastsatt fire konkrete miljømål/tiltak:

1. Våre kunder og tilknyttede sykehus skal informeres om returordningen av legemidler.
2. Aktiv bidragsyter inn mot leverandører i forbindelse med miljøvennlige leveranser.
3. Alle ansatte skal gjennomføre opplæringsplan for ytre miljø.
4. Alle ansatte skal kjenne til korrekt avfallshåndtering i forbindelse med legemiddelproduksjon.

I tillegg er det formulert tiltak som økt gjenbruk av emballasje, bedre kildesortering, reduksjon av legemiddelsvinn/kassasjoner, informasjon om korrekt bruk av legemidler, digitalisering av kampanjemateriell, samt å sette økt fokus på miljøpåvirkning i beslutningsprosesser.

Tiltak følges opp i en egen handlingsplan, men arbeidet er ikke høyt prioritert i 2025. Årsaken til dette skyldes i stor grad at ressurser til miljøledelse ikke har vært tilstrekkelig. Foretaket reviderte i 2024 sine strategiske mål for 2024 – 2030 og har gjennom disse en målsetning om å redusere den samlede påvirkningen på klima og miljø.

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF bruker Sykehusbygg HF sitt rapporteringsskjema for å utarbeide foretakets klimaregnskap over utslipp av CO₂e. Utslipp av CO₂e i 2025 utgjorde 3611 tonn, mot 5492 tonn i 2024. I grunnlaget for klimaregnskapet for 2025 mangler det tall fra NTNU (utleier MTFs), tidligere har det vært rapportert farlig avfall og makulering, samt tall for transport egne kjøretøy, dette er beregnet til å utgjøre omtrent 1 tonn. Årsaken til den store endringen er en forandring i utregningsmodell for klimaregnskap fra 2024 til 2025.

Aktsomhetsvurdering etter åpenhetsloven

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF er omfattet av lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven). Loven trådte i kraft 1. juli 2022, og har som formål å fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt sikre publikum tilgang til informasjon. Det følger av loven at virksomheter har en plikt til å utføre såkalte aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. Loven pålegger også virksomheter å redegjøre for de aktsomhetsvurderinger som er foretatt og offentliggjøre denne redegjørelsen. Redegjørelsen er gjennomført i henhold til nasjonal mal, samt regional retningslinje for samfunnsansvar i Helse Midt-Norge.

REDEGJØRELSE FOR FORETAKETS FRAMTIDSUTSIKTER

Utviklingstrender og rammebetingelser

Sykehusforetakene i Helse Midt-Norge skal i løpet av 2026 oppdatere sine utviklingsplaner. SYA skal bidra i dette arbeidet på legemiddelområdet. Parallelt med arbeidet med utviklingsplaner vil arbeidet med en regional delstrategi for legemidler ferdigstilles i 2026.

Foretakets strategi for 2024 -2030, med oppdaterte mål, er basert på vurderinger av utviklingstrender innen demografi, medisin, teknologi og digitalisering. Videre er drivere som helseforetakenes bærekraftsmål, analyser fra Helsepersonellkommisjonen og Regional utviklingsplan for Helse Midt-Norge hensyntatt. Så langt er det ingen indikasjoner på at utviklingsplanarbeidet for 2026 medfører behov for justeringer av strategien.

Styret legger vekt på at oppmerksomhet på klima og miljø må styrkes. Arbeidet med å ferdigstille alle prosjektene, etablere stabil drift i nye apotek og med nye systemer samt sørge for realisering av effekter (gevinstrealisering) fra omfattende digitalisering, automatisering og robotisering både i nye og gamle lokaler er hovedoppgavene. Neste steg i Lukket Legemiddel Sløyfe er utredning og realisering av pasientspesifikke endoseleveranser.

Sykehusenes behov er førende for kundeorientert drift i sykehusapotekene og nevnte gevinstrealisering skal skje både i sykehus og i sykehusapotek. Investeringene SYA har gjort de siste årene har stor betydning også for sykehusforetakenes gevinster innenfor legemiddelområdet. Dette gjelder både bedre pasientsikkerhet og forbedret legemiddellogistikk i sykehusene.

Året 2026 er krevende økonomisk. Styret vil følge utviklingen i økonomien og den underliggende driftssituasjonen nøye for å opprettholde god drift. Med god drift, menes sikker, kundeorientert, effektiv og lønnsom drift. Sykehusapotekets publikumsavdelinger er konkurranseutsatt og har krav om sunn forretningsmessig drift i tillegg til hovedmålene sikker legemiddelforsyning og trygg legemiddelbruk. Å sørge for lønnsomhet i publikumsavdelingene i årene som kommer er svært viktig. Likviditetssituasjon og tilstrekkelige tiltak til å bringe foretaket tilbake i overskudd for 2027 følges nøye.

Aktivitetsvekst kombinert med mer krevende rammebetingelser for årene frem mot 2035, krever at arbeidet med å sikre bærekraftig drift, tilstrekkelig bemanning, organisering og ledelse prioriteres høyt. Digitalisering, automatisering og robotisering skal redusere

omfanget av manuelle operasjoner med mål om å sikre jevn kvalitet, øke pasientsikkerhet og bidra til å håndtere fremtidig mangel på arbeidskraft.

Gode arbeidsforhold og kompetanse hos ansatte er meget viktig for å kunne oppnå god drift og sikre et godt arbeidsmiljø. Det samme gjelder for å tilfredsstillende kundenes fremtidige behov og møte utviklingstrender nevnt ovenfor. Styret legger vekt på at foretakets planer for utvikling og vedlikehold av ansattes kompetanse også må organiseres og finansieres innenfor det økonomiske handlingsrom man selv skaper. Det samme gjelder konkurransedyktige lønns- og arbeidsbetingelser.

Økonomiske resultater og utfordringer

Sykehusapotekene i Midt-Norge HF sin drift finansieres i hovedsak av avansen på salg av legemidler og salg av farmasøytiske tjenester.

Justering av apotekavansen som fastsettes gjennom statsbudsjettet er lavere enn kostnadsøkningen for apotekene.

Det er avgjørende for god drift og bærekraftig økonomi at vi relativt raskt får gjenopprettet en sunn økonomi i publikumsavdelingen, at prosjektene kommer i mål som forutsatt og at gevinstene realiseres som planlagt.

Disponering av årsresultat

Styret foreslår at årsunderskuddet på kroner –42 665 041 dekkes av annen opptjent egenkapital.

Trondheim, 25.mars 2026

Turid Riset
Styrets leder

Gunn Fredriksen
Styrets nestleder

Kristin Langørgen Midttun
Ansattvalgt styremedlem

Steinar Abrahamsen
Styremedlem

Olav Spigset
Styremedlem

Hans Kristian Herskedal
Ansattvalgt styremedlem

Jannicke Koppen Andresen
Ansattvalgt styremedlem

Hanne Mathilde Frøyshov
Styremedlem

Dag Hårstad
Administrerende direktør

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Dag Helge Hårstad

Administrerende direktør

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5995-4-74089
IP: 77.18.xxx.xxx
2026-04-09 08:46:26 UTC



QES



Turid Vollan Riset

Styreleder

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5995-4-129437
IP: 147.161.xxx.xxx
2026-04-09 08:48:41 UTC



QES



Olav Spigset

Styremedlem

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-2474224
IP: 91.186.xxx.xxx
2026-04-09 10:26:47 UTC



QES



Jannicke Koppen Andresen

Ansattvalgt styremedlem

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-3595698
IP: 91.186.xxx.xxx
2026-04-09 12:35:16 UTC



QES



Gunn Fredriksen

Nestleder

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5995-4-161245
IP: 77.18.xxx.xxx
2026-04-09 13:27:18 UTC



QES



Steinar Abrahamsen

Styremedlem

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-455613
IP: 79.161.xxx.xxx
2026-04-09 15:40:49 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Hanne Mathilde Frøyshov

Styremedlem

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1323576
IP: 46.46.xxx.xxx
2026-04-09 20:22:31 UTC



QES



Kristin Langørgen Midttun

Ansattvalgt styremedlem

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5994-4-502492
IP: 91.186.xxx.xxx
2026-04-13 07:45:59 UTC



QES



Hans Kristian Herskedal

Ansattvalgt styremedlem

På vegne av: Sykehusapotekene i Midt-Norge HF
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-692161
IP: 83.118.xxx.xxx
2026-04-13 12:27:16 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.